

به نام خدا

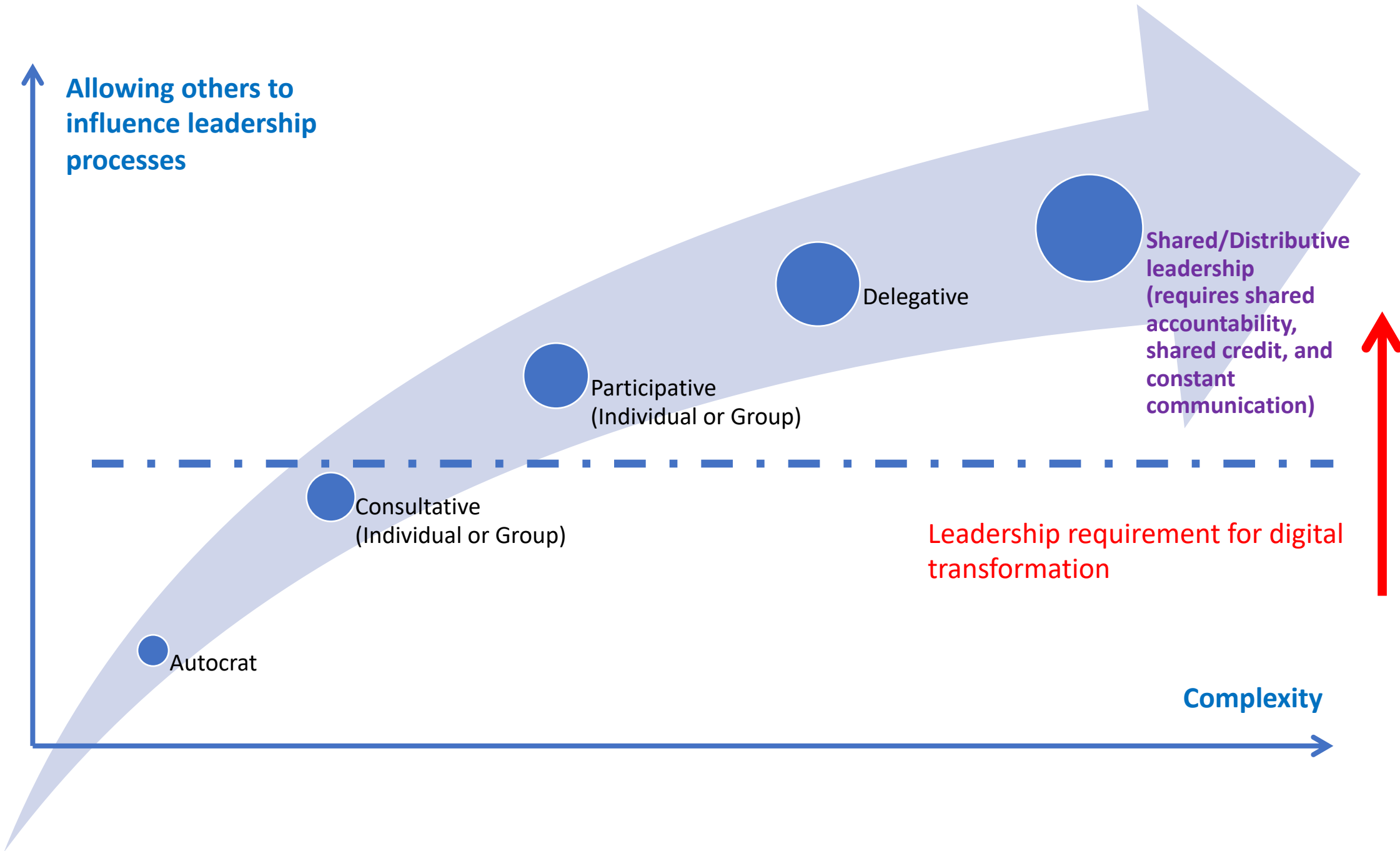
# دو قابلیت مهم از قابلیت های لازم در رهبری برای تحول دیجیتال:

- رهبری مشارکتی و اشتراکی
- هستی شناسی یکپارچه به رابطه انسان و فناوری

سید بابک علوی

دانشیار دانشکده مدیریت و اقتصاد

دانشگاه صنعتی شریف



Allowing others to influence leadership processes

Autocrat

Consultative (Individual or Group)

Participative (Individual or Group)

Delegative

Shared/Distributive leadership (requires shared accountability, shared credit, and constant communication)

Leadership requirement for digital transformation

Complexity

## رهبری اشتراکی؛ ضرورتی برای اجرای پروژه های تحول دیجیتال:

- افزایش سرعت تصمیم گیری
- افزایش کیفیت تصمیم گیری
- تبادل دانش و اطلاعات برای تحول اثربخش
- افزایش انعطاف در یافتن پاسخ های سریع به مسایل در حین تحول
- پاسخگویی جمعی برای موفقیت در تحول



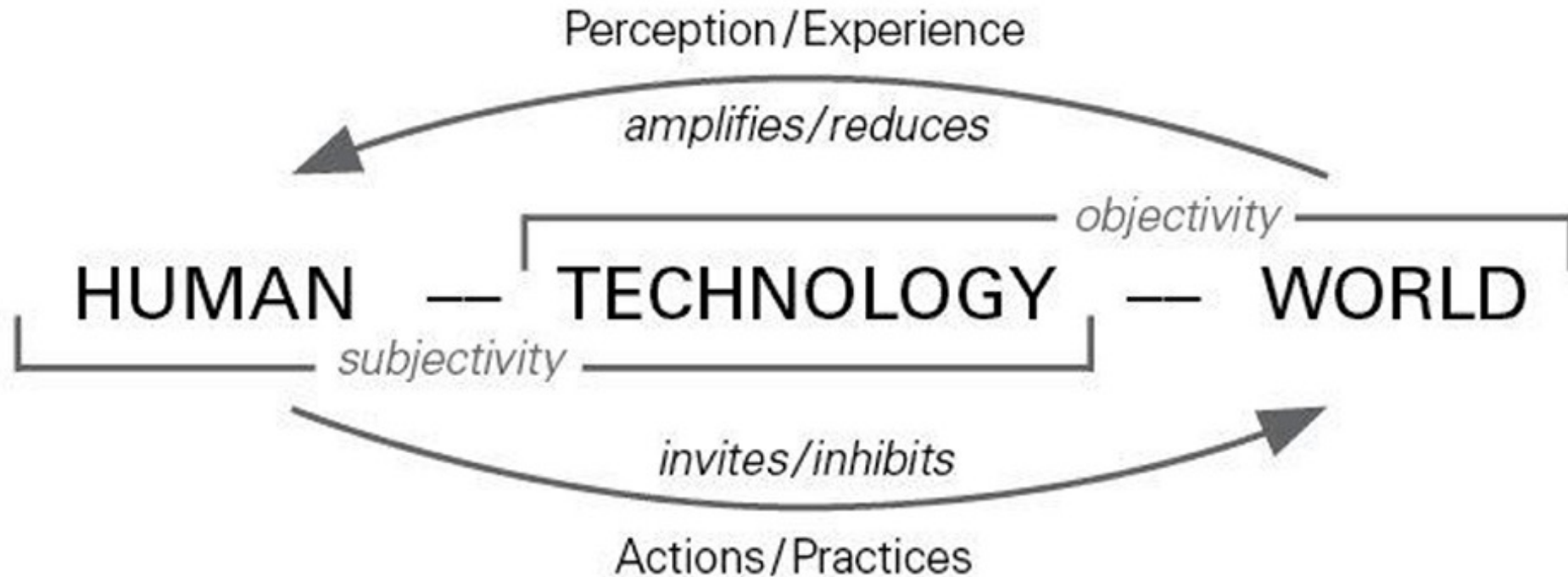
ضرورت آموزش و مربی گری تیم های رهبری تحول دیجیتال در سازمان ها برای استفاده موفق از رهبری اشتراکی

# Post-phenomenology as an ontological framework for digital transformation



# Post-phenomenology as an ontological framework for digital transformation (continued)

*How the world is there or becomes meaningful for humans - hermeneutic*



*How human beings are in their world - existential*

Leadership in digital organizations requires seeing digital technology as a crucial mediator for understanding the world and a new way of existence (e.g., being innovative, being ethical, being customer oriented)

# پیامدهای احتمالی رویکرد پساپدیدارشناسانه در رهبری تحول دیجیتال

تفکر نوآورانه و تحولی با هستی‌شناسی یکپارچه به رابطه انسان و جهان از طریق فناوری و نه شناختی دوگانه نسبت به فناوری دیجیتال

تحول با هستی‌شناسی دیجیتال به جای تحول دیجیتال (حضور وجودی با هستی‌شناسی نوین)

ایجاد فضایی برای تعمق روی مفهوم «هویت» در فضای دیجیتال (حداکثر پیچیدگی با گسترش هوش مصنوعی)

توجه به مفهوم «هویت دیجیتال» و تأثیرات آن بر خود مدیران و روابط بین فردی آنها در محیط دیجیتال

درک عمیق‌تر از جهان بیرونی از طریق فناوری دیجیتال با درک صحیح از محدودیت‌های آن

اعمال تحول و انجام اقدامات در محیط دیجیتال با درک مناسب از امکانات و قابلیت‌های آن با توجه به هستی‌شناسی یکپارچه آن

# مثال: واکنش اپل به فشار FBI برای ورود به حریم خصوصی

- The case of Tim Cook, CEO of Apple, in 2015 exemplifies a business leader using an online petition to resist FBI pressure perceived by Cook as an immoral request.

